

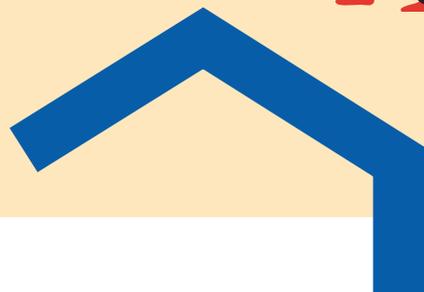


Association régionale  
de l'Habitat Social

Assemblée Générale de clôture des comptes  
VENDREDI 26 MAI 2023

# Rapport d'activité 2022

## Plan d'actions 2023/2024





# Sommaire

**Édito** .....page 3

**La mise en œuvre du mandat de l'USH en Bretagne** .....page 4

A/ **Politiques** publiques **locales**

B/ **Éxigences** sociales

C/ Stratégie **patrimoniale**  
& **investissements**

D/ **Qualité** de Service

**Activité de formation 2022** .....page 8

**L'Action professionnelle régionale** .....page 9

**Animation de la structure et vie des instances** .....page 10

# Édito

## 2022, ANNÉE DU LIEN...

*2022 a été l'année du renforcement de nos liens, de notre capacité d'agir Ensemble dans un contexte national et international instable.*

En effet, après la crise sanitaire liée au covid, c'est la géopolitique internationale et notamment la guerre en Ukraine qui a accentué la flambée des prix des matières premières et donc l'explosion des coûts de construction qui amène le mouvement HLM à s'interroger sur ses capacités à répondre aux injonctions contradictoires de l'État pour construire plus et réhabiliter mieux dans ce contexte, sans que ce dernier ne semble comprendre l'urgence dans laquelle nous sommes.

Les élections présidentielles et législatives qui ont eu lieu au printemps, ont permis au mouvement hlm de se mobiliser sur la démarche « **Utiles ensemble !** », qui a permis à Emmanuelle Cosse, Présidente de l'USH de formuler 95 propositions à destination des candidats et nouveaux élus pour répondre à l'explosion de la demande de logement social en répondant aux enjeux de la production neuve, de la réhabilitation, ceci dans un contexte d'inflation et de sobriété foncière.

2022 est également l'année de mise en œuvre de la loi 3DS avec comme disposition phare la mise en œuvre de la coprésidence des CRHH, pour notre région nous pouvons être fiers que le président du Club Décentralisation et Habitat dont nous sommes membres à part entière, ait été élu pour représenter les collectivités au côté du Préfet de région.

On notera également un vent de renouvellement à la tête des organismes bretons, on souhaite la bienvenue à nos nouveaux venus déjà très engagés au sein de nos instances. Alors que dans d'autres organismes les fusions se concrétisent et les sociétés de coordinations ancrent des stratégies communes.



Notons l'ouverture de la Licence Professionnelle Gestion de l'Habitat Social, qui a mobilisé les équipes de l'ARO jusqu'à la dernière minute pour être certain qu'elle voit le jour dans les meilleures conditions.

Enfin, cette année 2022 a été l'occasion pour l'ARO d'organiser sa convention des personnels qui a été une nouvelle fois une formidable opportunité pour notre association de mettre sur pied un événement à la hauteur de l'investissement des collaborateurs HLM et surtout pour mettre en lumière leur engagement aux services de nos locataires et accédants ces dernières années. Après 7 ans d'absence se fut un réel moment de partage et de communion, moments précieux qui font du bien dans ce contexte morose.

Merci à tous les collaborateurs qui ont participé à l'organisation et à la tenue de cet événement et merci à l'équipe de l'ARO HLM pour son investissement, qui nous a permis de réussir ensemble cette magnifique journée.

2022 s'est par ailleurs terminée par l'annonce de la démission de Marcel Rogemont à la présidence de l'ARO, on ne peut que remercier et saluer son engagement sans failles pour le mouvement HLM breton ces 6 dernières années. Pour ma part, en ce début 2023 je suis ravie et fière d'accéder à la présidence de l'ARO pour les 3 prochaines années.

Bien à vous,



Gaëlle ROUTIER – Présidente

# La mise en œuvre du mandat de l'USH en Bretagne

## A/ POLITIQUES PUBLIQUES LOCALES

### \_\_\_ Politiques locales de l'Habitat & Foncier

- ☑ Participation aux commissions PLH du CRHH et élaboration des avis en lien avec les inter-organismes locaux et l'activité de veille.
- ☑ Participation aux ateliers CRHH sur la programmation LLS, les OFS.
- ☑ Mobilisation pour l'obtention de crédit France Relance.
- ☑ Participation à l'étude Habiter et se Loger en Bretagne.

#### Orientations 2022-2023

- Poursuivre la participation aux commissions PLH et PDLHPD du CRHH.
- Participation aux travaux sur la programmation LLS.
- Poursuivre le partenariat EPF / ARO.
- Relancer les échanges sur la Foncière en lien avec la démarche revitalisation des centres-bourgs Banque des Territoires/ SEMBreizh /EPF.
- Préparer l'intégration du Ceser en 2024.

### \_\_\_ Politique de la Ville & Renouvellement urbain

- ☑ Suivi de la mise en œuvre des conventions d'utilisation TFPB : relai d'informations nationales et appui pour la remontée dans l'outil national Tfpb Quartiers.
- ☑ Appui au déploiement du nouvel outil de suivi des relogements "e-rime".

#### Orientations 2023 – 2024

- Suivi des travaux nationaux sur le sujet et relai régional.
- Veille sur la mise en œuvre des projets NPNRU.

### \_\_\_ Conventions d'utilité sociale

- ☑ Accompagnement des organismes pour le suivi des CUS 2<sup>e</sup> génération.

#### Orientations 2023 – 2024

- Veille et suivi de la mise en œuvre des CUS 2<sup>e</sup> génération.

### \_\_\_ Le Club « Décentralisation & Habitat Bretagne »

L'année 2022 se caractérise par l'accès à la coprésidence du CRHH, le lancement d'une réflexion stratégique sur les orientations de demain ainsi que le développement de partenariat.

Elle traduit notamment la « montée en puissance » du plan d'actions mis en œuvre et l'accroissement du temps d'animation assuré par le directeur-adjoint de l'ARO Hlm (95 jours pour 2022, 124 jours budgétés pour 2023).

#### Principales actions portées en 2022 :

- ☑ Approche de la coprésidence du CRHH.
- ☑ Contribution à la démarche du Conseil Régional de Bretagne sur le Service Public de la Performance Énergétique de l'Habitat (SPPEH).
- ☑ Développement de partenariat avec l'association des Intercommunalités de France, la Fondation Abbé Pierre et des acteurs du Pays Basque.
- ☑ Poursuite de démarches mutualisées pour la mise en œuvre de la loi ELAN (expérimentations de la cotation de la demande, gestion en flux des réservations de logements) en lien avec les projets pilotés par l'ARO Hlm et le Créha Ouest.
- ☑ Engagement d'une réflexion stratégique sur les enjeux et le rôle du Club « D&H Bretagne »...

#### Orientations 2023 :

- Assurer la coprésidence du CRHH.
- Assurer une veille sur les actualités nationales et régionales (dont un suivi de la programmation LLS 2023).
- Poursuivre l'accompagnement des territoires dans la mise en œuvre de la réforme des attributions de logements sociaux (cotation de la demande, passage à la gestion en flux...).
- Appréhender la problématique du mal logement en Bretagne en partenariat avec la Fondation Abbé Pierre.
- Suivre la mise en œuvre du nouveau service public de la rénovation de l'habitat (France Rénov').
- Étude à mener sur le ZAN, le zonage ainsi que l'hébergement touristique, etc.



# B/ EXIGENCES SOCIALES

**INFORMER ET MOBILISER  
LES ORGANISMES SUR  
LES ENJEUX RELATIFS  
AUX POLITIQUES SOCIALES.**

## — Accompagnement de la réforme de la demande et des attributions

- ☑ Accompagnement des collectivités et des organismes dans la mise en œuvre de la réforme de la demande et des attributions (ALUR, Égalité & Citoyenneté, ELAN).
  - Poursuite des travaux régionaux en lien avec le Club D&H sur la gestion en flux et la cotation de la demande.

### Gestion en flux :

1. Expérimentation du référentiel partagé sur le passage à la gestion en flux sur 2 intercommunalités (Vitré Communauté et Concarneau Cornouaille Agglomération) ;
2. Accompagnement de l'état des lieux des réservations de logements ALS ;
3. Rédaction partenariale de 2 conventions types sur la gestion des contingents préfectoraux et des droits de réservations des collectivités locales.

### Cotation de la demande :

- Élaboration d'une grille régionale de cotation afin d'harmoniser la mise en œuvre à l'échelle des intercommunalités.

- ☑ Suivi de l'élaboration des PPGD et Conventions intercommunales d'attribution (tableau de bord régional).

### Orientations 2023-2024

- Poursuite de l'accompagnement des organismes dans la mise en œuvre de la réforme en lien avec le Club D&H, Créha Ouest et les ADO.
- Accompagner les démarches locales de mise en œuvre de la cotation de la demande, en lien avec le Créha Ouest et le Club "Décentralisation et Habitat".

## — Habitat des jeunes

- ☑ Renouvellement de la convention de partenariat ARO - URHAJ.
- ☑ Mise en œuvre du programme d'actions de la convention de partenariat ARO - URHAJ.
- ☑ Mise à jour et fiabilisation des données.
- ☑ Organisation de comités de pilotage d'informations.

### Orientations 2023-2024

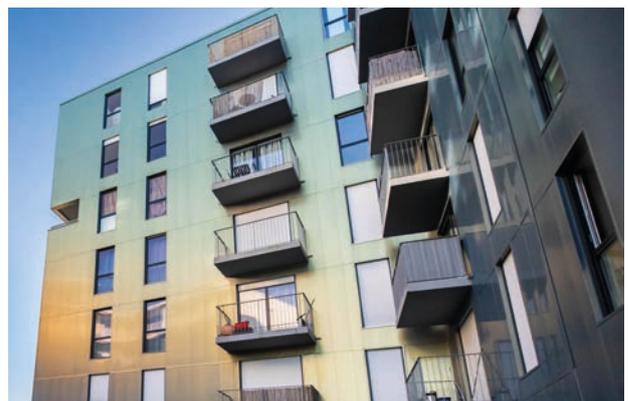
- Poursuite des comités de pilotage réguliers de partage d'information.
- Mise en œuvre du programme d'actions de la convention de partenariat ARO - URHAJ.
- Organisation d'une journée régionale inter-réseaux à Dinan « sur la rénovation énergétique et le modèle économique des résidences ».

## — Accès et maintien dans le logement

- ☑ Co-pilotage avec la DREETS de la déclinaison régionale de la réforme du FNAVDL (suivi).
- ☑ Relance des partenariats avec la Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS) et la Fondation Abbé Pierre (FAP).

### Orientations 2023-2024

- Copilotage du FNAVDL avec la DREETS par le suivi de la mise en œuvre des conventions d'objectifs issues de l'appel à projet.
- Révision de la convention de partenariat entre l'ARO Hlm Bretagne et la FAS Bretagne.
- Mise en œuvre du partenariat avec la FAS par la co-organisation :
  1. d'une journée régionale à destination des professionnels (organismes et associations) afin de favoriser les partenariats ;
  2. d'une matinée d'information sur les enjeux de l'accès et du maintien dans le logement à destination des partenaires institutionnels.



© Brest Métropole Habitat - Glen Marc

## — Fichiers partagés de la demande locative sociale & Créha Ouest

- ☑ Suivi de la mise en conformité des fichiers partagés, conventionnement avec l'État et adhésion des collectivités.
- ☑ Coordination et suivi interrégional dans le cadre du Comité technique AR/Etat/ Créha Ouest et des instances du Créha Ouest.
- ☑ Contribution et suivi à la mise en œuvre du projet stratégique du Créha Ouest.
- ☑ Suivi du déploiement de la plateforme digitale d'Action Logement Services (AL'in).

### Orientations 2023-2024

- Poursuite du partenariat avec le Créha Ouest (comité déontologique, groupes de travail divers sur l'évolution de l'outil et des pratiques).
- Suivi et accompagnement de la mise en place des modules permettant la mise en œuvre de la réforme de la demande et des attributions (gestion en flux et cotation de la demande).

# C/ STRATÉGIE PATRIMONIALE & INVESTISSEMENTS

## — Accession à la propriété

- ☑ Promotion de l'activité accession : lobbying et partenariat.
- ☑ Suivi de l'actualité juridique et législative.
- ☑ OFS/BRS : communication et acculturation.
- ☑ Préfiguration tableaux de bords accession en Bretagne.

### Orientations 2023-2024

- Promotion de l'activité accession : lobbying et partenariat.
- Organisation d'un séminaire d'information à destination des élus et techniciens des collectivités territoriales.
- Création d'une plaquette d'information mettant en lumière l'accession sociale en Bretagne.
- Élaborer une Charte d'Engagement pour les BRS bretons.

## — Mutualisation et valorisation des CEE à l'échelle interrégionale

- ☑ Lancement opérationnel de la 5ème période CEE
- ☑ Pilotage du nouveau dispositif de mutualisation signé avec EDF à l'échelle des 3 régions (Bretagne, Pays de Loire, Normandie).

### Orientations 2023-2024

- Poursuite de l'animation du dispositif interrégional de mutualisation des CEE .
- Organisation de réunions et ateliers dédiés (actualité réglementaire, outils de suivi et de dépôts des dossiers...).

## — Partenariats : les réseaux de distribution

- ☑ Pilotage et suivi opérationnel des conventions GRDF et ENEDIS (mobilité électrique, méthanisation, maîtrise des charges...).
- ☑ Suivi de la convention régionale avec Mégalis Bretagne pour poursuivre le déploiement de la fibre optique dans le parc social.

### Orientations 2023-2024

- Animation, et suivi des travaux engagés dans le cadre des conventions GRDF et ENEDIS (solutions bas carbone, maîtrise des charges...).
- Travail sur la Data et la mise à disposition des données Energie « gaz et électricité ».
- Poursuite du déploiement de la fibre optique dans le parc social (Mégalis Bretagne).



## — Politique territoriale du Conseil régional et FEDER

- ☑ Préparation et lancement de la nouvelle période PO FEDER 2021\_2027.

### Orientations 2023-2024

- Mise en œuvre opérationnelle du FEDER 2021-2027 (accompagnement au montage technique et administratif des dossiers, animation régionale...).

## — CARSAT

### Orientations 2023-2024

- ☑ Relance du partenariat.
- ☑ Proposition d'un cadre régional via une convention pouvant se décliner au niveau local.
- ☑ Optimisation des financements disponibles auprès de la CARSAT.

## — Programme ENERGIESPRONG

- ☑ Poursuite des travaux pour lancer une première vague de rénovation globale et performante selon l'approche EnergieSprong.
- ☑ Animation du « Club EnergieSprong Bretagne » pour accompagner les entreprises à se positionner sur ce nouveau marché.
- ☑ Réalisation d'un « sourcing entreprises » pour identifier la maturité du marché et définir une stratégie de réhabilitation compatible avec les solutions proposées (AMO régionale).

### Orientations 2023-2024

- Sélection du patrimoine HLM à embarquer (diagnostic thermique, structurel... ; allotissement...).
- Préparation et lancement du marché EnergieSprong Bretagne (consultation).
- Création d'un outil régional de massification (étude d'opportunité).



© Morbihan Habitat - Atelier Arcou

## — Matériaux « biosourcés »

### La filière bois bretonne

- ☑ Pilotage et animation de la convention régionale ARO/ FIBOIS (matériaux bois, prescription et acculturation...).

#### Orientations 2023-2024

- Organisation de réunions, groupes de travail, visites de chantiers...
- Mise en place d'un Observatoire régional des opérations bois (neuf et existant).
- Proposition d'une offre de formation dédiée.

### La filière solaire Grand ouest

- ☑ Pilotage et animation de la convention régionale ARO/Atlansun (accompagnement au développement des projets solaires et photovoltaïques...).

#### Orientations 2023-2024

- Organisation de réunions et de groupes de travail (modèle d'affaire, conception, durée de vie des installations...).
- Actualités techniques et réglementaires (loi ENR, et évolutions des solutions proposées...).
- Réalisation d'un diagnostic régional pour identifier le potentiel « solaire » sur le patrimoine HLM.

## — Écologie industrielle : réemploi des matériaux

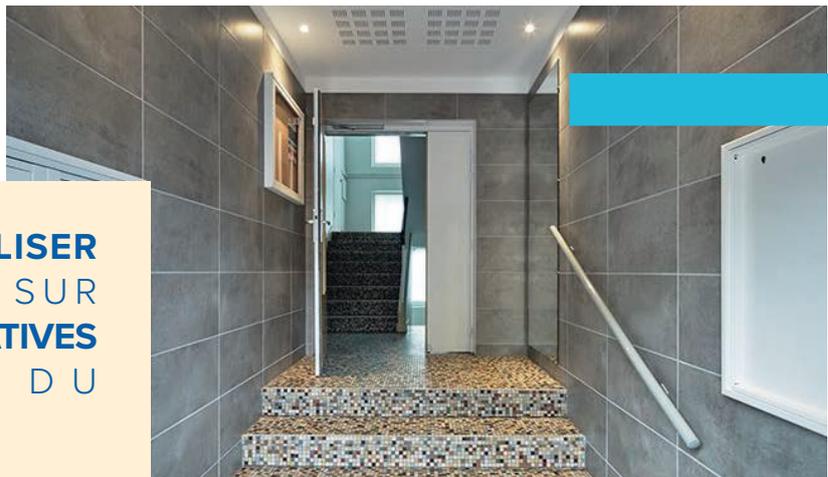
- ☑ Suivi des projets menés par les organismes HLM.
- ☑ Participation aux travaux menés au niveau national et local.
- ☑ Organisation de sessions de formations (programme dédié).

#### Orientations 2023-2024

- Suivi et capitalisation des projets menés par les organismes HLM (REX).
- Poursuite des sessions de formations (programme dédié).

# D/ QUALITÉ DE SERVICE

**INFORMER ET MOBILISER**  
LES ORGANISMES SUR  
LES **QUESTIONS RELATIVES**  
À LA QUALITÉ DU  
SERVICE RENDU.



© Emeraude Habitation

## — Mise en œuvre du plan d'actions régional

- ☑ Organisation d'un séminaire régional sur les évolutions et les enjeux en matière de « Qualité de service ».
- ☑ Définition d'un programme d'actions régional.

#### Orientations 2023-2024

- Poursuite du développement d'une culture commune Qualité (ateliers thématiques, retours d'expérience, journées professionnelles).
- Lancement de la 7<sup>e</sup> vague d'enquête triennale régionale.

# Activité de formation 2022

## — Stabilité et prémices de nouvelles perspectives...

Pour cette année 2022, ce n'est pas moins de 32 formations portées par l'ARO, regroupant 236 stagiaires, pour 65 jours et avec un chiffre d'affaire de 141 K€.

À cela s'ajoute des formations prises en charge par le plan d'action régional telles que la formation des « Formateurs professionnels » avec 2 sessions sur 6 jours de formation pour 13 collaborateurs dans le cadre du lancement de la Licence professionnelle Gestion de l'Habitat Social, ainsi que la formation « Speakers » attachée à la convention des personnels pour 13 collaborateurs sur 3 jours soit un total pour l'année 2022 de 262 collaborateurs formés sur 74 jours.

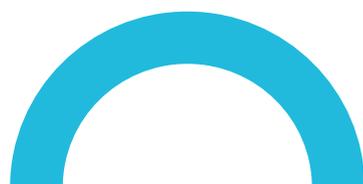
Cette année se caractérise également par l'amorce de notre partenariat avec l'USH Pays de la Loire avec l'intégration de 12 stagiaires ligériens et sur le développement de l'activité à destination des collectivités territoriales en accueillant 3 stagiaires.

Même si on observe une stabilité par rapport à 2021, l'année a tout de même été quelque peu impactée par l'organisation de la convention des personnels et le lancement de la licence professionnelle GHS qui a mobilisé la personne en charge de la formation au sein de l'association, ce qui a retardé le projet de la certification Qualiopi qui est relancé pour 2023.

On a pu remarquer cette année, un véritable retour au présentiel avec uniquement 3 sessions organisées en distanciel. L'outil numérique dont l'ARO s'est doté en fin d'année 2021, DIGIFORMA, pour accompagner au mieux les stagiaires nous a permis également de connaître le taux de satisfaction des collaborateurs formés à savoir 9/10.

### Perspectives 2023/2024 :

- Obtenir la certification Qualiopi courant 2023.
- Continuer le travail pour développer l'activité formation en déployant son offre à l'AR Pays de la Loire et aux collectivités territoriales bretonnes.



# Licence professionnelle

## — Gestion de l'Habitat Social

C'est avec une grande satisfaction que l'ARO a pu lancer la Licence Professionnelle GHS le 5 septembre dernier en partenariat avec L'Université Rennes 2 et le lycée Descartes de Rennes. L'ARO s'est investie pleinement dans ce projet en participant aux travaux d'élaboration des contenus de formation, en participant aux différentes commissions pédagogiques pour la sélection des étudiants, en recherchant au sein de ses adhérents des « formateurs professionnels » et en les accompagnant dans l'animation de leur programme par un parcours de formation... ce n'est donc pas moins de 12 alternants qui ont été accueillis par 5 bailleurs bretons et 2 ligériens.

De nombreuses présentations de la licence ont été faites aux Associations régionales voisines mais aussi quelques communications au national.



Le lancement de la prochaine promotion est maintenant démarré et a été ouvert aux bailleurs des Pays de la Loire. Nous allons pouvoir ouvrir une nouvelle promotion 2023/2024 en intégrant 22 alternants.

## — Communication / Réseau

- ☑ Mise en ligne du nouveau site internet de l'ARO.
- ☑ Création d'une pochette d'informations sur l'accèsion sociale en Bretagne.
- ☑ Création d'une chaine Youtube.
- ☑ Déploiement de notre activité sur LinkedIn, relai des organismes.

### Orientations 2023/2024

- Organisation de séminaires d'acculturation : Accession, ZAN.
- Création d'une plaquette promotion de l'offre HLM.

# Convention des personnels 2022

Depuis la dernière convention des personnels, 7 ans se sont écoulés... La journée organisée pour les personnels le 8 novembre dernier au Couvent des Jacobins de Rennes a réuni près de 820 salariés. Cette journée dédiée à la Responsabilité Sociétale des Entreprises s'est déroulée sous un format innovant d'émission de radio qui a mobilisé quelques collaborateurs des organismes Hlm bretons, transformés pour cette journée, en talentueux chroniqueurs pour « Fréquence ARO », radio d'une journée ! David Rival, journaliste-animateur radio et les chroniqueurs ont présenté de nombreuses démarches et initiatives des organismes en matière de RSE, commentées par Aurélie Ghemouri Krief, associée chez Plein Sens, spécialiste en Responsabilité Sociétale.



© Klervia Buan - Suzette

Les témoignages des différents intervenants ont permis de mettre en lumière les partenariats, la créativité et l'engagement des organismes et de montrer aussi comment ils créent du lien avec les usagers, avec les territoires et avec la nature. Une journée rythmée, riche, pleine d'humour, parfois décalée pour rappeler le rôle essentiel au quotidien des organismes Hlm auprès de leurs locataires et accédants qui a plu aux collaborateurs HLM bretons : un taux de satisfaction honorable de la part des participants qui a atteint quasiment 97 %. Le défi sera de faire aussi voire mieux en 2026 lors de la prochaine journée dédiée aux personnels des organismes HLM.

# L'Action professionnelle régionale

## — Nouveau Projet de structuration du système d'information régional

- ☑ Structuration du projet en 3 phases :
  1. Poursuite de la réflexion sur l'élaboration d'un tableau de bord dédié au lobbying du mouvement professionnel (poursuite du travail engagé dans le cadre du tableau de bord économique régional).
  2. Élaboration de tableaux de bord thématiques (gestion locative, maîtrise d'ouvrage et développement, accession...).
  3. Contribution au projet stratégique du Créha Ouest (observatoire « augmenté » de la demande locative sociale).
- ☑ Recensement des applications et des outils existants (GIP/SNE, Services de l'État, Cellule économique de Bretagne, Agences d'urbanisme...).
- ☑ Organisation d'un événement régional de partage et de sensibilisation des enjeux liés à la maîtrise des « Data ».

### Orientations 2023/2024

- Poursuite des travaux à mener dans le cadre de projets thématiques.
- Cadrage d'une réflexion stratégique sur les enjeux actuels et futurs du partage et de la maîtrise des « Data ».
- Partenariat avec le Créha Ouest pour mise en œuvre de la stratégie DATA.
- Prise en main du SIAP.

## — Fond de soutien à l'innovation

- ☑ Animation régionale du FSI.
- ☑ Soutien et appui au montage des dossiers présentés en CPR et ensuite au Comité des aides.
- ☑ 5 dossiers bretons ont reçu un avis favorable en 2022 pour un montant de 234 137 €.

### Orientations 2023/2024

- Mobiliser les adhérents pour lever les fonds FSI.
- Organisation de webinaire d'information
- Développer le soutien aux organismes et créer un réseau en ciblant les personnes ressources en charge des dossiers.



© La Rance

## — L'ARO Hlm Bretagne : en 2022, une équipe au service des organismes et des territoires

**Pauline Urien**, directrice, chargée de l'animation des instances, des relations institutionnelles, partenariat et du lobbying, management

**Gilles L'Hermite**, directeur-adjoint - Suivi du Plan d'actions de l'ARO, Décentralisation ; Animation du Club « Décentralisation & Habitat Bretagne »

**Bernadette Carton-Trutt**, assistante de direction & chef de projet Formation, Comptabilité, Suivi budgétaire, Administration

**Alice Martin**, chargée de mission - politiques patrimoniales.

**Agnès Chopin**, cheffe de projet Politiques Sociales, animation territoriale (Côtes d'Armor & Finistère) : Gestion locative, logement d'abord, CUS, Qualité de service

**Gaëlle Saouter**, chargée de mission diversification de l'offre : Politiques locales de l'habitat, Accession sociale, Vieillesse, Logement des jeunes, Handicap et santé mentale

Pour répondre au mieux aux besoins des adhérents, l'ARO revoit les missions de l'équipe et a lancé le recrutement de deux chargés de missions.

Arrivées prévues septembre 2023.



# Animation de la structure et vie des instances

## — Vie de la structure & Management de l'organisation

- ☑ Pilotage du projet associatif.
- ☑ Management de l'équipe et articulation avec les inters organismes locaux.
- ☑ Suivi analytique de l'activité (individuel et collectif).
- ☑ Articulation RH avec l'organisation professionnelle nationale (FNAR et USH).
- ☑ Refonte des outils de communication (site internet, plaquette, rapport d'activité, réseaux sociaux).

### Orientations 2023/2024

- Recrutements pour répondre aux besoins des organismes et des questions d'actualité.

## — Représentation du mouvement Hlm aux niveaux régional et national

- ☑ Participation aux réunions du réseau national des directeurs d'AR.
- ☑ Suivi des partenariats et lobbying : Elus, FRB, CAPEB, CROA, FPI, CDC, URHAJ, FAS, FAP...
- ☑ Participation à la vie des structures associées : Club D&H, CRHH, Créha Ouest, Cellule économique, RésO Villes,...

### Orientations 2023/2024

- Travailler l'intégration au CESER pour participer au développement du territoire breton.

## — Gouvernance - Animation des instances

- ☑ Animation des instances et coordination avec la présidence.
- ☑ Pilotage & préparation des groupes de travail.
- ☑ Lobbying auprès des nouveaux parlementaires : Loi de Finances, etc.

### Orientations 2023/2024

- Lobbying auprès des nouveaux parlementaires : Loi de Finances, etc.
- Mesure de l'impact des organismes HLM : démarche ACTERR.
- Animation des groupes de travail thématiques.
- Poursuite des partenariats et des coopérations (CRHH, Créha Ouest, RésO Villes, Conseil régional de Bretagne, Conseil régional de Concertation, Fibois, Batylab, Cellule Économique, FAS, FAP, Atlansun, etc.).
- Poursuite de l'animation du Club « D&H ».

# ZOOM SUR LES INSTANCES 2022 DE L'ARO



© Keredes

Une année 2022 sous l'égide du renouvellement de nombreux nouveaux directeurs généraux à la tête de nos organismes.

- Pour les assemblées générales : 6 mai juin (AGCC) et 9 décembre (AGO).
- 7 séances de Bureau planifiées suivant le calendrier institutionnel en visio-conférence.

## — Instances et vie de l'association

- ☑ Examen et validation des travaux thématiques de l'association.
- ☑ Mise en ligne du nouveau site internet du mouvement HLM breton.
- ☑ Animation du Club « D&H ».
- ☑ Mise en œuvre de la nouvelle feuille de route.
- ☑ Renouvellement du bureau et des représentants du mouvement HLM dans les instances où siègent l'ARO.

## — Débat & Actualités

- ☑ Participation aux propositions faites par l'USH dans le cadre des élections présidentielles et législatives.
- ☑ Réforme des attributions (loi ELAN) : cotation de la demande locative, gestion des flux des réservations...
- ☑ Évolution des coûts de construction et des matières premières.
- ☑ Projet stratégique Créha-Ouest, travaux sur l'intégration des collectivités dans la gouvernance et l'évolution d'Imhoweb dans le cadre de la réforme des attributions.
- ☑ Participation à la restitution du rapport annuel de la Fondation Abbé Pierre.
- ☑ Mobilisation pour l'accueil des déplacés Ukrainiens.
- ☑ Programmation LLS 2022.

## Action professionnelle

- ☑ Mobilisation de l'ARO dans la réalisation du projet stratégique : séminaire qualité de service, séminaire Data, séminaire bas carbone.
- ☑ Mobilisation de l'ARO pour la convention des personnels.
- ☑ Lancement de la démarche régionale innovante « ENERGIESPRONG Bretagne ».
- ☑ Mobilisation de l'ARO dans le cadre du Plan d'actions du Club « D&H ».
- ☑ Mobilisation de l'ARO dans la mise en œuvre du projet stratégique du CREHA Ouest.
- ☑ Mobilisation sur le Bas Carbone et la mobilité électrique.
- ☑ Élaboration de la Licence Professionnelle Gestion de l'Habitat Social.

## — Partenariats

- ☑ Partenariat avec la filière bois bretonne : Fibois Bretagne.
- ☑ Partenariat avec le réseau breton bâtiment durable : Batylab.
- ☑ Partenariat avec la filière solaire du Grand ouest : ATLANSUN.
- ☑ Partenariat avec La FAS.
- ☑ Partenariat avec l'URHAJ.



© Archipel - Dimitri Lamour



Association régionale  
de l'Habitat Social

130 rue Eugène Pottier - 35000 RENNES

[www.arohlm-bretagne.org](http://www.arohlm-bretagne.org)



création : e s s e n t i e l - RCS 501199426 - www.agence-essentiel.fr - Acigné (35) // Impression : Edicolor - Bain-de-Bretagne (35)



[go.mmette.fr](http://go.mmette.fr)